

2. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2011:

2.1 Lĩnh vực thi công xây lắp:

Kết quả giá trị sản lượng xây lắp thực hiện trong năm 2011: 121,126 tỷ đồng đạt 86,35% kế hoạch năm và đạt mức tăng trưởng 135,16% so với cùng kỳ năm 2010; Giá trị doanh thu: 119,349 tỷ đồng đạt 99,00% kế hoạch năm và đạt mức tăng trưởng 134,37% so với cùng kỳ năm 2010.

Trong năm 2011 Công ty Viwaseen.2 gặp rất nhiều khó khăn, Tuy nhiên, Để đạt được kết quả sản xuất kinh doanh như trên, Công ty đã không ngừng nâng cao chất lượng quản lý công trình đồng thời tìm kiếm thị trường tự chủ trong công việc để đạt được kết quả như vậy. Trong quá trình hoạt động Công ty đã đưa ra các giải pháp sau:

- + Thường xuyên kiện toàn sắp xếp lại biên chế và bố trí cán bộ CNV từ Phòng Ban đến các đội sản xuất để phù hợp với mô hình tổ chức sản xuất theo từng thời kỳ.
- + Tập trung nhân lực, máy móc, thiết bị thi công các công trình.
- + Chú trọng công tác quản lý thi công, đẩy nhanh tiến độ, bám sát công tác làm hồ sơ nghiệm thu thanh quyết toán công trình nhanh gọn.
- + Chú trọng công tác đảm bảo an ninh, an toàn trên công trường.
- + Động viên, phát huy tinh thần chủ động kế hoạch tài chính của các tổ, đội nhằm nâng cao hiệu quả công việc, lợi nhuận của đơn vị.

Bên cạnh đó còn có những công việc thực hiện chưa được như sau:

+ Hầu hết các gói thầu EPC Công ty thi công đều không đạt được tiến độ đã đề ra do gặp khó khăn về mặt thiết kế và giải phóng mặt bằng thi công như: HT cấp nước Thành Mỹ- Quảng Nam, Phú Ninh- Quảng Nam, Cấp nước Tân Hội- Hà Nội, Hệ thống thoát nước Nhà máy xi măng Quảng Phúc- Quảng Bình.

+ Một số công trình có nguồn vốn Ngân sách cũng chậm giải ngân và bàn giao mặt bằng nên không thể hoàn thành mục tiêu công trình đã đề ra trong năm như: Trạm cấp nước Kiều Ky- Gia Lâm; Trạm bơm tăng áp Hà Đông. Đến thời điểm hiện tại đã triển khai tiếp Trạm cấp nước Kiều Ky- Gia Lâm. Riêng Trạm bơm tăng áp Hà Đông hiện tại vẫn chưa có kế hoạch thi công trong vòng quý tới.

+ Một số công trình tiến độ làm hồ sơ thanh quyết toán, thu hồi vốn chậm như: gói thầu HD36 Hải Dương; Hệ thống cấp nước Tân Hội, Hà Nội.

2.2 Công tác quản lý thi công

- Các công trình do Công ty thi công cơ bản đảm bảo chất lượng, tiến độ hợp đồng và được các chủ đầu tư và tư vấn đánh giá cao. Trong quá trình thi công không xảy ra sự cố kỹ thuật, một số công trình thi công đảm bảo tiến độ như: Công trình Tuyến ống DN500- Hà Đông.

- Thường xuyên cử cán bộ quản lý kỹ thuật xuống kiểm tra công trường để nắm bắt thông tin và xử lý kịp thời các vấn đề liên quan.