

hoạt động kinh doanh, đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban điều hành, đảm bảo hài hòa lợi ích của Công ty, của Cổ đông cũng như quyền lợi của người lao động, đặt nền móng cho sự phát triển bền vững của Công ty

- Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Công ty, đề ra các chủ trương, kế hoạch ngắn hạn, dài hạn sát đúng; quản trị và giám sát chặt chẽ hoạt động điều hành, hỗ trợ và đảm bảo hiệu quả cao hoạt động điều hành của Ban giám đốc.

- Các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia vào những hoạt động quan trọng về chính sách trong kinh doanh, về cơ chế hoạt động và các vấn đề khác.

- Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị ban hành đều dựa trên sự thống nhất cao của các thành viên HĐQT

- Hội đồng quản trị tổ chức quản lý và thực hiện nhiệm vụ theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế của Công ty

3/ Hoạt động giám sát Ban Điều hành của HĐQT

Hội đồng quản trị đã đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý khác nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty được an toàn, tuân thủ theo đúng Pháp luật, Điều lệ, Quy chế của Công ty. Triển khai thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên và Hội đồng quản trị Công ty.

Năm 2012, Ban điều hành đã tuân thủ đúng định hướng của HĐQT đã đề ra, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, năng động và đoàn kết vượt qua những khó khăn, tận dụng triệt để những thuận lợi để thực hiện thành công các chỉ tiêu kinh tế – kỹ thuật. Cụ thể như sau:

- Về công tác đấu thầu: Ban điều hành đã chỉ đạo tham gia đấu thầu và thắng thầu một số gói thầu có giá trị và hiệu quả cao như: Cấp nước Sóc Sơn- Hà Nội; Thoát nước Vĩnh Yên....

- Về công tác chỉ đạo thi công xây lắp: Ban điều hành đã có những giải pháp cụ thể, kiên quyết trong việc chỉ đạo thi công tại các công trình nhằm đẩy nhanh tiến độ thi công, tránh những thiệt hại không đáng có ảnh hưởng đến hiệu quả SXKD cũng như uy tín của Công ty.

- Về công tác tài chính: Ban điều hành đã có những giải pháp cụ thể, kịp thời để giải quyết các vấn đề về vốn cho SXKD, tập trung chỉ đạo tốt công tác thu hồi vốn.

- Các lĩnh vực khác:

Ban lãnh đạo Công ty đã thực hiện tốt các chế độ chính sách về tiền lương, tiền thưởng, cải thiện điều kiện làm việc, ăn ở của CBCNV tại các công trường.

Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị đúng thẩm quyền, có hiệu lực cao, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Ban điều hành.

4/ Những vấn đề còn tồn tại và bài học kinh nghiệm

- Những vấn đề còn tồn tại

Mặc dù hoạt động SXKD của Công ty năm 2012 đạt được những kết quả tốt, uy tín của Công ty ngày một nâng cao nhưng với tinh thần vươn lên không ngừng và trách nhiệm cao trước các cổ đông HĐQT nghiêm túc kiểm điểm và rút ra những tồn tại, hạn chế như:

Công tác quản lý điều hành đã có nhiều chuyển biến tích cực nhưng chưa đạt được sự quyết liệt cần thiết. Việc kiểm soát khối lượng, tiến độ, giá cả, biện pháp thi